



Stadsdelen Skönvik

Utvecklingsplan Näringsliv och Turism åren 2008-2010

Antagen av kommunstyrelsen 2007-12-04



SÄTERS KOMMUN
Näringslivsenheten

Innehållsförteckning

1. Inledning	3
2. Bakgrund	3
Syfte med utvecklingsplanen	3
Framtagande av utvecklingsplanen	3
3. Nulägesbeskrivning	3
Organisation – Näringslivsenheten	3
Verksamhetsområden - Näringslivsenheten	4
Näringslivet i Sätters Kommun.....	5
4. Visioner och mål, Sätters kommun	6
Vision av bilden av Säter.....	6
Målområden.....	6
5. Prioriterade områden Näringslivsenheten åren 2008 – 2010	7
Inflyttning	7
Handeln	8
Stadsdelen Skönvik	9
De gröna näringarna.....	10
6. Övriga långsiktiga mål åren 2008-2010	12

1. Inledning

De prioriterade områdena som lyfts fram i utvecklingsplanen tar sin utgångspunkt i de förutsättningar och styrkor som är unika för Sätters Kommun. Att utgå från de egna förutsättningarna och sedan arbeta strategiskt och målinriktat för att utveckla dessa är viktigt för att hänga med i den utveckling som sker både regionalt, nationellt och internationellt.

2. Bakgrund

Syfte med utvecklingsplanen

Utvecklingsplanen ska tydliggöra näringslivsenhetens verksamhet och uppdrag åren 2008-2010. I utvecklingsplanen ska det också framgå vilka områden som är prioriterade att arbeta med och när det gäller näringslivet vilka branscher som ett större fokus ska läggas på för att få en positiv utveckling i Säter Kommun. Utvecklingsplanen är ett strategiskt verktyg för näringslivsenhetens arbete och ska årsvis brytas ner i en verksamhetsplan som tydliggör konkreta arbetsuppgifter samt mål under året. Utvecklingsplanen beslutas i kommunstyrelsen och verksamhetsplanen beslutas i Näringslivs- och turismutskottet.

Framtagande av utvecklingsplanen

För att utvecklingsplanen ska vara väl förankrad har framtagandet skett i dialog med lokala aktörer som Företagarna, Köpmannaföreningen, Utvecklingsgrupper, LRF, samt en Politikergrupp. Tankar, idéer, synpunkter och kommentarer som framkommit under dessa möten har varit viktig input i framtagandet av utvecklingsplanen.

Det är viktigt att utvecklingsplanen harmoniserar med regionala utvecklingsstrategier (MittDalarnas affärsplan, Dalastrategin och Dalarnas Landsbygdsprogram) och därför har kunskap om dessa inhämtats under framtagandet. Naturligtvis har också kommunens övergripande visioner och mål beaktats.

3. Nulägesbeskrivning

Organisation – Näringslivsenheten

Näringslivsenheten sorterar under kommunstyrelsens Näringslivs- och turismutskott. I utskottet finns förutom politiker och tjänstemän representanter för Företagarna, Köpmännen, och LRF. På näringslivsenheten arbetar två näringslivssekreterare, en turismsamordnare och en näringslivsassistent och det övergripande ansvaret för verksamheten har kommunchefen.

Sätters Kommun äger tillsammans med Borlänge, Falun, Gagnef och Ludvika kommuner utvecklingsbolaget MittDalarna. Utvecklingsbolagets uppdrag är att arbeta med etablering/marknadskommunikationsfrågor och kompetensförsörjningsfrågor i regionen.

Nyföretagarfrågorna drivs från 1 november 2007 i det nybildade Nyföretagarcentrumet (ideell förening) Borlänge, Gagnef och Säter.

Verksamhetsområden - Näringslivsenheten

Nedan följer en beskrivning över de verksamhetsområden som näringslivsenheten har som uppdrag att arbeta med:

Inflyttning: Näringslivsenheten arbetar själva och i samarbete med Region Dalarna, NeDa och Utvecklingsbolaget MittDalarna för att öka inflyttningen till Sätters kommun. Näringslivsenheten ansvarar också för kommunens mottagarapparat vilket innebär att ha kontakt med potentiella inflyttare samt att välkomna nyinflyttade.

Turism: Näringslivsenheten ansvarar för Turistbyråns verksamhet. I det arbetet ingår att skapa en fysisk miljö med souvenirförsäljning samt att arbeta med utvecklingsfrågor som rör besöksnäringen. När det gäller arbetet med utvecklingsfrågor så genomförs det i samarbete med Södra Dalarna Turism. Andra viktiga samarbetspartners är NeDa och Dalarnas turistråd.

Nya och befintliga företagare: Näringslivsenheten arbetar för att skapa bra förutsättningar för näringslivet bl.a. genom att ha en kontinuerlig dialog (företagsbesök, företagsträffar, rådgivning) med företagen. Arbetet med nyföretagarfrågor ligger inom ramen för det nybildade Nyföretagarcentrumet Borlänge Gagnef Säter.

Nyetableringar: I samarbete med Utvecklingsbolaget MittDalarna arbetar näringslivsenheten för att skapa en attraktiv region som attraherar etableringar till regionen och Sätters kommun. Ett konkret exempel som Utvecklingsbolaget MittDalarna i nuläget arbetar med är en nationell etablering inom psykiatrin. Näringslivsenheten arbetar också med etableringsfrågor och fokus ligger på etableringar inom handeln.

Lokaler och Mark: Näringslivsenheten strävar efter att ha ett komplett register över lediga lokaler och mark i kommunen. Näringslivsenheten marknadsför också det befintliga utbudet på hemsidan och i andra sammanhang. Ett samarbete med Utvecklingsbolaget MittDalarna har inletts i syfte att locka fler etableringar till regionen och Sätters kommun.

Marknadsföring: Näringslivsenheten ansvarar för den generella marknadsföringen av Sätters kommun och under senare år har en ny grafisk profil och hemsida tagits fram. Kommande år ska en marknadsplan tas fram och den blir ett viktigt verktyg som styr hur kommunens marknadsföringsresurser ska prioriteras.

Entreprenörskap i skolan: Näringslivsenheten initierar och stödjer olika initiativ som handlar om kreativitet och företagsamhet i förskola, grundskola, gymnasieskola och högskola. Näringslivsenheten arbetar också för att samarbetet mellan skola och näringsliv ska öka.

Landbygdsutveckling: Näringslivsenheten samarbetar och har en dialog med lokala utvecklingsgrupper och bevakar området och dess utveckling. Näringslivsenheten arrangerar också träffar för att de olika utvecklingsgrupperna ska träffa varandra och utbyta kunskaper och erfarenheter.

Evenemang: Evenemang är viktiga för både kommunmedborgarna och för att locka besökare till Sätters Kommun. Näringslivsenheten är med och stödjer nya initiativ i ett uppstartsskede men arbetar inte aktivt med befintliga evenemang.

Internationellt: Näringslivsenheten informerar och ger råd om frågor som rör EU stöd, deltar i internationella samarbeten inom näringslivsfrågor och ansvaret för kommunens vänorter ligger på näringslivsenheten.

Näringslivet i Sätters Kommun

Näringslivet i Sätters kommun präglas av en stark tradition av småföretagsamhet. Näringslivet är varierat och näringslivsstrukturen består av många fina företag varav de flesta är små. De branscher som utmärker sig och som även historiskt sett varit starka är träindustrin och lantbruket. De största arbetsgivarna är Landstinget med 436 tillsvidareanställda (källa: Landstinget Dalarna) och kommunen med 791 tillsvidareanställda (källa: Sätters Kommun). Och den privata sektorn sysselsätter 1 470 personer (källa: SCB).

Nedan beskrivs antalet anställda, företagsformer samt branscher i kommunens företag vilket ger en bra bild över småföretagsamheten i Säter. Branschsammanställningen är gjord i slutet av år 2006 varför antalet företag skiljer sig något från sammanställningarna som redogör för företagsformer samt antal anställda. I stort så stämmer det dock och ger en bra bild över näringslivets sammansättning.

Företagsformer

	Antal företag
Företagsform	
Aktiebolag	272
Handelsbolag	48
Kommanditbolag	5
Enskild firma	643
Ekonomisk förening	5

Källa: UC

Antal anställda

	Antal företag
Antal anställda	
0 anställda	710
1 - 4 anställda	201
5 - 9 anställda	31
10 - 19 anställda	23
20 - 49 anställda	6
50 - 99 anställda	2

Källa: UC

Branscher

Bransch	AB	HKB	Enskild	Totalt
Jordbruk, jakt och skogsbruk	20	7	302	329
Parti- och detaljhandel	49	10	71	130
Fastighets- och uthyrningsverksamhet, företagstjänster	43	8	67	118
Tillverkning	39	6	53	98
Byggverksamhet	42	2	46	90
Andra samhällliga och personliga tjänster	10	10	69	89
Branschtillhörighet okänd	10	0	55	65
Transport, magasinerings och kommunikation	22	1	10	33
Hälso- och sjukvård, sociala tjänster	8	0	20	28
Hotell- och restaurang	4	4	6	14
Utbildning	1	2	11	14
Utvinning av mineral	1	0	2	3
El-, gas-, värme- och vattenförsörjning	2	0	0	2
Finansiell verksamhet	2	0	0	2
Fiske	0	0	0	0
Offentlig förvaltning	0	0	0	0
Hushållens verksamhet	0	0	0	0
Verksamhet vid internationella organisationer	0	0	0	0

Källa: UC

4. Visioner och mål, Sätters kommun

Nedan beskrivs Sätters kommuns övergripande vision samt målområden innevarande mandatperiod. Utvecklingsplanen för näringsliv och turism åren 2008-2010 harmoniserar med kommunens övergripande mål och visioner. Hur näringslivsenheten ska arbeta för att uppnå målområdena finns beskrivet under rubrik 5; Prioriterade områden näringslivsenheten 2008-2010.

Vision av bilden av Säter

- Sätters Kommun präglas av framtidstro
- I Säter känner medborgarna trygghet och livskvalitet

Målområden

- Goda möjligheter till försörjning och bra kommunikationer
- Bra boendemiljöer och goda uppväxtvillkor
- Förstärka den positiva bilden av Säter
- Ekologisk hållbar utveckling

5. Prioriterade områden Näringslivsenheten åren 2008 – 2010

Nedan beskrivs de områden som näringslivsenheten ska prioritera åren 2008-2010. Det innebär att dessa områden bedöms som extra viktiga att lägga resurser på för att uppnå en positiv utveckling för Sätters Kommun. I fråga om prioritering av arbetsuppgifter kommer därmed arbetsuppgifter kopplade till nedan beskrivna områden prioriteras.

Till varje område finns långsiktiga mål samt förslag på konkreta åtgärder beskrivna. En verksamhetsplan med en handlingsplan tas årligen fram och beslutas i Näringslivs- och turismutskottet.

Inflyttning

Antalet invånare är grundförutsättningen för kommunens ekonomi varför detta område är prioriterat att arbeta strategiskt och långsiktigt med. När det gäller befolkningsutvecklingen är många faktorer svåra att påverka. Exempelvis hur många som föds respektive dör.

Det finns dock andra faktorer som är något enklare att arbeta strategiskt med för att få en långsiktig positiv befolkningsutveckling och det är inflyttningen. Sätters Kommun finns i en arbetsmarknadsregion med ett stort utbud av attraktiva arbetsgivare och konjunkturen visar att antalet lediga jobb ökar. Det är en fördel som ska nyttjas bland annat genom att arbeta strategiskt och målinriktat med att ta fram och marknadsföra attraktiva boendemiljöer.

Nedan följer statistik avseende in- och utflyttning för Dalarna och Sätters Kommun:

Inflyttade	2002	2003	2004	2005	2006	tom kv3 2007
Dalarna	11927	11920	11601	12104	13050	6326
Säter	466	521	470	532	552	457

Utflyttade	2002	2003	2004	2005	2006	tom kv3 2007
Dalarna	11233	11169	11413	11760	12456	6231
Säter	537	487	518	515	547	465

Flyttnetto	2002	2003	2004	2005	2006	tom kv3 2007
Dalarna	694	751	188	344	594	95
Säter	-71	34	-48	17	5	-8

Källa: SCB, bearbetning: Region Dalarna

Långsiktiga mål:

Att antalet inflyttade till Sätters Kommun år 2010 ska ha ökat till 600 personer/år och att kommunen har ett årligt positivt flyttnetto på 80 personer

Uppföljning av mål:

Statistik från SCB (bearbetning av Region Dalarna)

Exempel på konkreta åtgärder som Näringslivsenheten ska genomföra:

- Prioritera målgruppen potentiella inflyttare i kommunens marknadsföringsbudget
- Tillsammans med Region Dalarna, NeDa och Utvecklingsbolaget MittDalarna driva och utveckla arbetet med inflyttarkampanjer
- Fortsätta utveckla kommunens mottagande av inflyttare
- Forma det framtida arbetet efter resultatet av den omfattande motivationsstudie kring varför folk flyttar som Institutet för framtidsstudier presenterar i december 2007
- I nära samarbete med Säterbostäder, fastighetsmäklare och andra större fastighetsägare arbeta för en ökad inflyttning

När det gäller inflyttarfrågan så är en flytt beroende av många faktorer som näringslivsenheten inte praktiskt arbetar med; barnomsorg, skola, utbud av attraktiva boendemiljöer, fritid och kultur. Därför har näringslivsenheten ett nära samarbete med andra inom kommunen för att gemensamt arbeta med målsättningen ökad inflyttning. Redan i dag finns exempelvis en organisation med representanter från olika förvaltningar som arbetar med mottagandet.

Koppling till visioner och mål Sätters Kommun:

Målen och åtgärderna stödjer främst ”Bra boendemiljöer och goda uppväxtvillkor” samt ”Förstärka den positiva bilden av Säter”.

Handeln

Både nationellt och regionalt är handeln en bransch som växer och utvecklas starkt. Även lokalt är handeln viktig och den sysselsätter ca 200 personer (källa: UC) i Sätters kommun. En väl fungerande handel är en viktig service till lokalbefolkningen och ett konkurrensmedel i arbetet med inflyttning.

Dessutom är en väl fungerande handel viktig ur ett besöksnäringssperspektiv. I statistik kan det utläsas att Sätters Kommun har många dagsbesökare och att turistkronan i stor utsträckning spenderas på shopping. Genom att prioritera att utveckla handeln så utvecklas därmed den del av turistkronan som omsättningsmässigt är störst. En satsning på handeln innebär därmed en satsning på besöksnäringen. Inte minst när det gäller handeln i innerstaden där satsningen innebär att vi utvecklar en av våra viktigaste besöksmål, trästaden Säter.

Ett strategiskt arbete med att utveckla handeln har påbörjats. Det gäller både handeln i Sätters innerstad samt det handel/industriområde som planeras vid Bisbergskorset. Under åren 2008-2010 ska detta arbete intensifieras.

Långsiktiga mål:

Att försäljningen av dagligvaror i Sätters Kommun år 2010 ska ha ökat från 148 till 153 mkr/år.

Att försäljningen av sällanköpsvaror i Sätters Kommun år 2010 ska ha ökat från 91 till 95 mkr/år.

Uppföljning av mål:

Statistik från "handeln i Sverige" (handelns utredningsinstitut)

Exempel på konkreta åtgärder som näringslivsenheten ska genomföra:

- En handlingsplan med konkreta åtgärder för utvecklingen av Sätters innerstad ska tas fram och beslutas gemensamt av Sätters Kommun, Köpmannaföreningen och Fastighetsägarna
- Den nybildade lobbygruppen ska arbeta strategiskt och målinriktat med etableringsfrågor kring Bisbergskorset
- Under 2008-2010 ska 15 potentiella nyetableringar kontaktas avseende Bisbergskorset
- Under 2008-2010 ska 15 potentiella nyetableringar kontaktas avseende Sätters innerstad
- Ett långsiktigt samarbete med Högskolan Dalarna och KY utbildningen
Handelsentreprenör ska inledas för att utveckla arbetet med handeln i Sätters Kommun

Koppling till visioner och mål Sätters Kommun:

Målen och åtgärderna stödjer alla fyra målområden: "Goda möjligheter till försörjning och bra kommunikationer", "Förstärka den positiva bilden av Säter" och "Bra boendemiljöer och goda uppväxtvillkor" och "Ekologisk hållbar utveckling".

Stadsdelen Skönvik

I stadsdelen Skönvik finns Landstinget Dalarnas verksamhet; Vårdcentral, Folk tandvård, Skönviks Rehab och Skönviks Psykiatriska klinik med länets Akutpsykiatri och ett av landets fem Centrum för Rättspsykiatri. Landstingets Utvecklingsenhet bedriver forskning och utbildning. Kommunen har förlagt Gymnasieskolan, som man driver tillsammans med Borlänge kommun, Vuxenutbildning och Resurscentrum till området. Här finns också bostäder, logi, konferensanläggning, företags hotell, golfbana, sim- och sporthall och mycket mera.

Stadsdelen Skönvik utgör en expansiv miljö som oftast ses i större städer (som har teknikparker) och som i och med dess innehåll är unik för länet. Detta är en konkurrens fördel som ska nyttjas i arbetet med etableringar. Lokaler har nämligen i princip alla kommuner men lokaler i en miljö som har ett mervärde att erbjuda saknar många.

När det gäller etableringar så är en målgrupp för stadsdelen Skönvik vård- och omsorgsföretag. Dessa företag börjar nu, efter att till allra största del ha funnits i storstadsområdena, att få en större betydelse även ute i landet. Inköp från landsting och kommuner samt antalet företag har ökat markant under senare år. Inom branscherna ”särskilda boenden” och ”öppna sociala insatser” har omsättningen och sysselsättningen ökat mest och här ser man, i och med en ökad andel äldre, en fortsatt stor efterfrågan (källa: Nutek). Den forskning som Landstingets Utvecklingsenhet bedriver, tillsammans med Karolinska Institutet, är en konkurrensfördel och kan utgöra en bra attraktionsgrund för nya verksamheter.

Det är också viktigt att komma ihåg att det finns andra branscher som med fördel kan etablera sin verksamhet i stadsdelen Skönvik och den miljö som erbjuds. Exempel på sådana branscher är utbildning, småindustri och hälsoföretag. När det gäller företag inom ”annan hälso- och sjukvård” så har antalet företag ökat från 1 342 till 6 239 mellan år 1993 och 2004 (källa: Nutek). Ytterligare en viktig utvecklingsmöjlighet för stadsdelen Skönvik är möjligheten att skapa attraktivt boende. Förutom det faktum att boendet är sjönära så är miljön med närheten till golf, skidor, skridskor, sporthall och andra fritidsaktiviteter en konkurrensfördel.

Långsiktiga mål:

Att tillsammans med Dagon AB utreda möjligheterna att skapa attraktivt boende i Stadsdelen Skönvik

Att tio nya företag ska etablera sin verksamhet i stadsdelen Skönvik mellan åren 2008-2010

Uppföljning av mål:

UC företagsregister

Exempel på konkreta åtgärder som näringslivsenheten ska genomföra:

- Sätters Kommun ska vara en aktiv samarbetspartner till Dagon AB med målsättningen att gemensamt skapa nya utvecklingsmöjligheter
- Stadsdelen Skönvik ska prioriteras i kommunens marknadsföringsbudget
- Strategiskt och målinriktat arbeta för att få etableringar till stadsdelen Skönvik

Koppling till visioner och mål Sätters Kommun:

Målen och åtgärderna stödjer främst ”Goda möjligheter till försörjning och bra kommunikationer” och ”Bra boendemiljöer och goda uppväxtvillkor”.

De gröna näringarna

Både historiskt sett och i dag är de gröna näringarna (all näringsverksamhet som har sin bas i jord, skog och landsbygdens miljö) en av kommunens största näringar och många (15,7%) har sin försörjning direkt eller indirekt via denna näring. I ett regionalt perspektiv är näringen också framstående och ett konkret exempel är att det i kommunen finns 44 mjölkproducenter som tillsammans står för hela 25 % av Dalarnas mjölkproduktion till MILKO i Grådö.

En förändring som under senare år har skett inom branschen är att antalet företag har minskat. Det har dock inte inneburit att nivån på det som produceras har förändrats utan det som har skett är att de företag som finns kvar har utvecklats och vuxit omsättningsmässigt. I kommunen finns det många goda exempel på företag som gjort investeringar, hittat nya verksamhetsområden och utvecklat verksamheten. Att nytänkandet och engagemanget är stort för att gemensamt utveckla branschen visar inte minst initiativet Gårdsrundan som genomfördes för första gången sommaren 2007. Då höll åtta gårdar öppet hus för allmänheten i syfte att lyfta fram branschen och att öka dess attraktivitet och konkurrenskraft. Totalt hade dessa åtta gårdar nästan 7 000 besök under en och samma dag.

Sammanfattningsvis är de gröna näringarna i Sätters kommun starka sett ur ett länsperspektiv varför det finns goda förutsättningar att arbeta med utvecklingsfrågor kopplat till den här näringen. Även nationella trender som exempelvis ökad efterfrågan på lokalproducerad mat pekar på att det här är en framtidsbransch. Det är också positivt att Lantbruksbarometern visar att det går bättre än på länge för branschen och att lönsamheten har stärkts.

Långsiktiga mål:

Att den gröna näringen i Sätters Kommun ska ha en positiv framtidstro och investeringsvilja

Att sysselsättningsgraden, direkt eller indirekt via näringen, skall kvarstå över 15 %

Att bibehålla antalet aktiva jordbruksföretag, 227 stycken (källa: LRF), som finns i Sätters Kommun

Att öka intresset för lokalproducerade och ekologiska produkter från Sätters Kommun

Uppföljning av mål:

Lantbruksbarometern

LRF regionalt och via lokalavdelningar

UC Företagsregister (antal företag med inriktning lokalproducerade produkter)

Exempel på konkreta åtgärder som näringslivsenheten ska genomföra:

- Vidareutveckla Gårdsrundan så att den år 2010 har ökat antalet besök till 11 000
- Utveckla samarbetet med LRF, regionalt & lokalt, samt Lantbruksenheten på Länsstyrelsen
- Medarrangör till aktiviteter för att synliggöra branschen och lokalproducerade produkter
- Arrangera inspirationsaktiviteter för såväl de med konventionell inriktning som de som avser jobba med kompletterande verksamheter

Koppling till visioner och mål Sätters Kommun:

Målen och åtgärderna stödjer främst målområdena: ”Goda möjligheter till försörjning och bra kommunikationer”, ”Bra boendemiljöer och goda uppväxtvillkor” och ”Ekologisk hållbar utveckling”.

6. Övriga långsiktiga mål åren 2008-2010

Nedan beskrivs övriga långsiktiga mål som näringslivsenheten under åren 2008-2010 kommer att arbeta strategiskt och målinriktat för att uppnå:

Att Sätters Kommun år 2010 ska vara en av de 150 bästa kommunerna på svenskt näringslivs ranking avseende företagsklimat

Att turistkronans omsättning i Sätters Kommun ska öka och år 2010 uppgå till 70 miljoner kr (år 2006 uppgår omsättningen till 62 miljoner kr)

Att nettotillskottet nya företag (antal nyregistrerade företag minus företag som gått i konkurs eller upphört) år 2010 ska vara 20 företag/år

Att den entreprenöriella aktiviteten (antal företag som startas per 1000 kommuninvånare) år 2010 ska vara lägst 5 per 1000 invånare och år

Att samtliga skolor i Sätters kommun senast år 2010 ska arbeta med samverkansprojekt med näringslivet och ha inslag av entreprenörskap på schemat.